

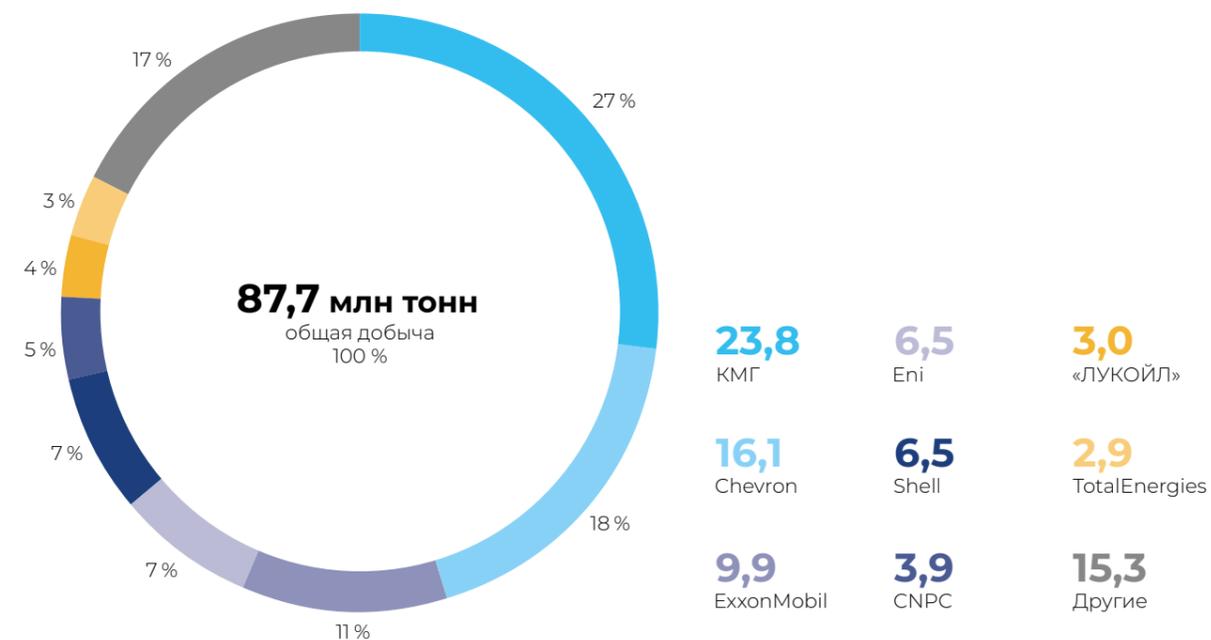
Кратность доказанных запасов (1P) нефти и конденсата в 2024¹, лет

Компания	Кратность доказанных запасов (1P) нефти и конденсата в 2024 году
КМГ	15 (2024)
BP plc	9
TotalEnergies SE	10
Exxon Mobil Corporation	13
Eni S.p.A.	11
Chevron Corporation	9
Petrobras	11
Shell plc	9
Equinor ASA	7

Источник: данные компаний.

Кратность доказанных запасов (1P) нефти и конденсата на конец 2024 года составила 15 лет, что значительно превышает средний показатель среди крупнейших международных нефтяных компаний (около 11 лет). Кратность доказанных и вероятных запасов (2P) КМГ составляет 25 лет, что подтверждает долгосрочную устойчивость Компании.

Добыча нефти и конденсата в Казахстане в 2024 году



Источники: оценки Компании; АО «Ситуационно-аналитический центр топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан»

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КМГ

В 2024 году нефтегазовая отрасль продолжала находиться под воздействием глобальных экономических и геополитических факторов, что сохраняло нестабильность, характерную для предыдущих лет, на фоне ограниченности инвестиций и колебаний цен.

Мировой рынок нефти находился под давлением из-за замедления глобальной экономики, снижения процентных ставок, сокращения спроса со стороны Китая и роста популярности возобновляемых источников энергии, что способствовало волатильности цен. Геополитическая нестабильность, санкции в отношении России и меры контроля со стороны ОПЕК+ усиливали неопределенность.

Основные приоритеты КМГ в 2024 году были направлены на обеспечение энергетической безопасности, усиление геологоразведки, диверсификацию экспортных маршрутов, развитие нефтегазохимической отрасли и проектов в сфере возобновляемой энергетики. КМГ балансирует инвестиции в нефтяные, нефтегазохимические и «зеленые» проекты. Долгосрочная стратегия Компании нацелена на прирост углеводородных запасов, повышение операционной эффективности, создание современного нефтегазохимического комплекса и внедрение экологически чистых технологий для обеспечения устойчивого роста.

ВИДЕНИЕ

Национальная вертикально интегрированная нефтегазовая компания, отвечающая высоким стандартам безопасности и принципам устойчивого развития, ориентированная на максимизацию финансового результата.

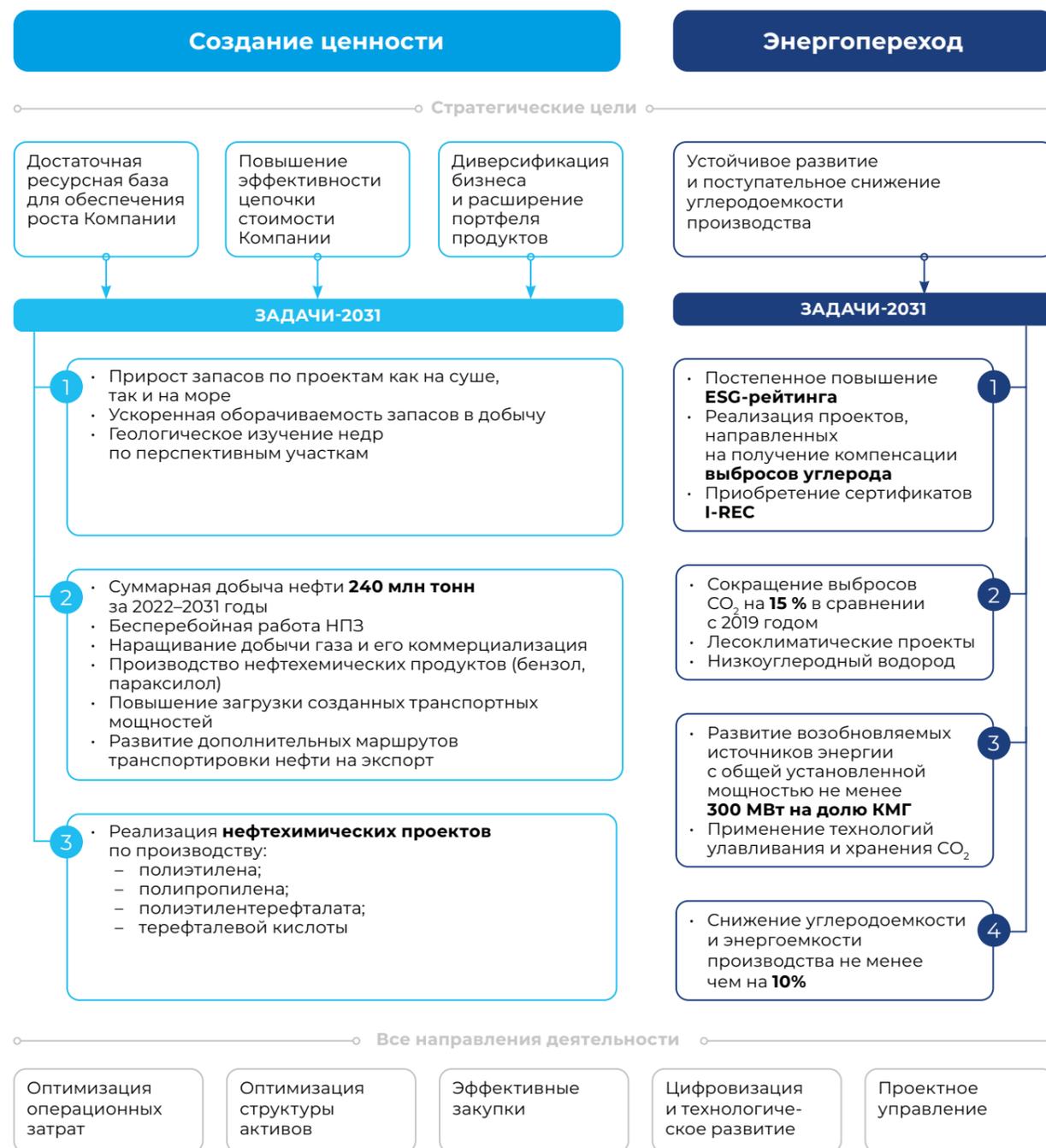
МИССИЯ

Мы эффективно и рационально осваиваем природные ресурсы для обеспечения энергетической безопасности, развития и процветания Казахстана с заботой о будущих поколениях.

Стратегия развития КМГ на 2022–2031 годы утверждена решением Совета директоров КМГ в ноябре 2021 года.

¹ Оценка запасов КМГ по состоянию на 2024 год, остальные компании — по состоянию на 2023 год.

Стратегические направления деятельности



В результате реализации четырех стратегических целей КМГ вносит вклад в диверсификацию национальной экономики и снижение углеродного следа страны.

Стратегия развития КМГ, стратегические цели и задачи освещаются для всех заинтересованных сторон путем публикаций на корпоративном сайте. В Группе компаний КМГ ежегодно проводятся стратегические сессии для решения системных и долгосрочных задач, влияющих на деятельность Компании.

Стратегическая цель №1

ДОСТАТОЧНАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РОСТА КМГ

Результаты 2024 года

Начато бурение на следующих участках:

- Тургай палеозой, 5500 м, Кызылординская область;
- Каратон подсолево, 5500 м, Атырауская область;
- Каражар, 3000 м, Актюбинская область;
- Тайсойган, 400–3800 м, Атырауская область.

Планы

Определены три новых участка для работы в 2025–2026 годах (проект ГИН 2.0): Береке, Шыгыс, Южный Шу-Сарысу.

Компания нацелена на прирост запасов, достаточных для обеспечения как традиционной деятельности, так и перспективных направлений. Это достигается за счет как органического роста, так и стратегического партнерства и приобретения новых активов.

По результатам анализа исторических геолого-геофизических данных и бассейнового моделирования выделены пять новых перспективных участков — проект

геологического изучения недр ГИН 1.0: Мугоджары, Березовский, Жаркын, Болашак, Северный Озен. В 2024 году завершены все полевые работы на этих перспективных участках, определяются стратегические партнеры (по Болашак — определен).

Более подробная информация — в разделе «Геологоразведка».

Стратегическая цель №2

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦЕПОЧКИ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ

Результаты 2024 года

- За счет внедрения новых технологий, предусмотренных Программой технологических вызовов на операционных активах, получен дополнительный объем нефти 418 тыс. тонн.
- Объем дополнительно добытой нефти от реализации Проекта реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас составил 157,7 тыс. тонн.
- Начата добыча газа на месторождениях Рожковское, Восточный Урихтау, Аксай Южный.
- Начаты подготовительные работы по морскому проекту Каламкас-море — Хазар.
- В рамках проекта по расширению месторождения Карачаганак введен в эксплуатацию 5-й компрессор обратной закачки газа (ПРК-1А).
- В апреле 2024 года ТШО приступил к эксплуатации объектов по проекту ПУУД (проект управления устьевым давлением).
- В январе 2025 года планируется ввод в эксплуатацию объектов ПБР/ПУУД, что должно обеспечить увеличение добычи нефти на Тенгизском месторождении на 12 млн тонн в год.

КМГ делает акцент на своей ключевой деятельности, стремясь максимизировать выгоды от добычи, переработки, транспортировки и продажи нефти, одновременно совершенствуя операционную эффективность во всех стратегически важных сегментах.

В рамках стратегической цели предусмотрена стабилизация уровня добычи нефти и газа на операционных активах, ввод в эксплуатацию новых месторождений, реализация проектов расширения, продления и поддержания полки добычи на крупных нефтегазовых проектах.

Одним из приоритетов остается эффективное использование нефтетранспортной инфраструктуры. КМГ развивает экспортные маршруты, учитывая глобальные изменения в логистике. В 2024 году объем отгрузки нефти с порта Актау в направлении

маршрута Баку — Тбилиси — Джейхан увеличился на 34 %, по трубопроводу «Дружба» — на 50 %.

КМГ обеспечивает стабильное снабжение внутреннего рынка нефтепродуктами. В 2024 году на трех НПЗ проведена работа по увеличению объема производства светлых нефтепродуктов на 370 тыс. тонн, поставлены рекорды по производству нефтепродуктов, внедрена система автоматического мониторинга выбросов. В процессе реализации находятся проекты расширения Caspi Bitum и Шымкентского нефтеперерабатывающего завода для удовлетворения растущего спроса на нефтепродукты.

Компания на постоянной основе работает над оптимизацией операционных затрат и повышением эффективности цепочки поставок.

Стратегическая цель №3

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ БИЗНЕСА И РАСШИРЕНИЕ ПОРТФЕЛЯ ПРОДУКТОВ

Результаты 2024 года

- КМГ продолжает развивать нефтегазохимический бизнес, используя углеводородные ресурсы для удовлетворения глобального спроса на продукты нефтегазохимии. Интегрированный газохимический комплекс КР1 в 2024 году выпустил 249 тыс. тонн полипропилена, освоив десять марок, что полностью покрывает потребности внутреннего рынка.
- Начата практическая реализация проекта Полиэтилен мощностью 1,2 млн тонн. В 2024 году участники проекта (КМГ, СИБУР, Sinopet) приняли окончательные инвестиционные решения, и в сентябре начались ранние строительные работы.
- По проекту Полиэтилентерефталат одобрены результаты предварительного технико-экономического обоснования (ТЭО), ведется активный поиск стратегического партнера.
- Достигнута договоренность о создании совместного предприятия для реализации проекта Карбамид с CNPC и подписано Соглашение о намерении на поставку сырья между ТОО «КМГ PetroChem» и АО «СНПС-Актобемунайгаз».

Стратегическая цель №4

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ПОСТУПАТЕЛЬНОЕ СНИЖЕНИЕ УГЛЕРОДОЕМКОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

Результаты 2024 года

- 4 декабря 2024 года КМГ получил обновленный ESG-риск-рейтинг от рейтингового агентства Sustainalytics, который составил 32,8 балла. Цель КМГ — к 2031 году укрепить позиции в диапазоне среднего уровня ESG-риск-рейтинга. Для улучшения показателя реализуется План мероприятий по повышению ESG-риск-рейтинга. КМГ интегрирует цели ESG в корпоративные и функциональные ключевые показатели деятельности.
- Утверждена Программа низкоуглеродного развития КМГ до 2060 года, направленная на снижение выбросов парниковых газов на 15 % к 2031 году и на 64 % к 2060 году, реализуются мероприятия по применению современных технологий.
- В мае 2024 года предоставлена отчетность в UNEP¹ по выбросам метана на ДЗО (дочерние зависимые организации) в рамках партнерства по программе OGMP 2.0.
- Начато строительство солнечной и газовой электростанций с Eni. Подписан закон о ратификации соглашения с Total Eren по проекту Мирный 1 ГВт и одобрены обновленные проекты соглашений, проводятся работы по организации финансирования.

КМГ в своей деятельности руководствуется принципами устойчивого развития, ориентируясь на баланс экономических, экологических и социальных приоритетов.

КОРПОРАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2024 году реализованы ключевые мероприятия и достигнуты запланированные цели корпоративных ключевых показателей деятельности КМГ.

Исполнение корпоративных показателей деятельности в 2024 году²

Корпоративные показатели деятельности	Факт-2024 (факт-2023), описание показателя
Реализация инвестиционных проектов	100 % (2023: 80 %) <ol style="list-style-type: none"> 1. Строительство завода по опреснению морской воды в пос. Кендерли 2. Строительство интегрированного газохимического комплекса. Вторая фаза (производство полиэтилена) 3. Строительство интегрированного газохимического комплекса. Вторая фаза (строительство газосепарационного комплекса) 4. Строительство нового газоперерабатывающего завода (ГПЗ) в г. Жанаозен 5. Строительство завода по производству терефталевой кислоты и полиэтилентерефталата 6. Расширение производственных мощностей ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс» См. раздел «Обзор реализации инвестиционных проектов»
Объем добычи нефти и газоконденсата	23 837 тыс. тонн (2023: 23 490 тыс. тонн) Показатель характеризует объем добычи нефти и газоконденсата по операционным активам и крупным нефтегазовым активам с учетом доли участия Компании См. раздел «Добыча»
EBITDA margin без учета трейдинга	44 % (2023: 41,1 %) Является показателем прибыльности Компании и отражает процент от выручки, сохраняемый Компанией до уплаты налогов, процентов по кредитам и амортизации См. раздел «Финансовый обзор»
TSR (общая доходность акционера)	28,55 % (2023: 43,1 %) Показатель отражает рентабельность (возвратность) вложенных инвестиций. $28,55 \% = (\text{средняя цена акций отчетного года (13 071 тенге)} - \text{средняя цена акций предыдущего года (10 550 тенге)} + \text{дивиденды на одну акцию (491,71 тенге)} - \text{вклад в уставный капитал на одну акцию (0 тенге)}) / \text{средняя цена акций предыдущего года (10 550 тенге)} \times 100 \%$ См. раздел «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»
Комплексный показатель по производственной безопасности	125 % (2023: 156 %) Показатель состоит из двух направлений: LTIR и заполнение карточек по производственной безопасности «Қорғау» Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени LTIR составил 0,22 % (2023: 0,30 %). Выявление и информирование о небезопасном условии / небезопасном поведении / небезопасном действии / опасном случае / опасном факторе: заполнено 19 тыс. карточек Қорғау в ДЗО КМГ, заполнение карточек по производственной безопасности «Қорғау» — более 19 тыс. (2023: 12 240). См. раздел «Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды»
Доля внутристрановой ценности в закупках товаров, работ, услуг Группы компаний КМГ	55 % (2023: 89 %) Доля внутристрановой ценности в закупках товаров Группы компаний КМГ составила 55 %, доля внутристрановой ценности в закупках работ и услуг Группы компаний КМГ составила 89 %. (Показатель введен в 2023 году) См. раздел «Взаимодействие с поставщиками»

¹ United Nations Environment Programme — программа по окружающей среде, основной орган ООН в сфере охраны окружающей среды.

² Значения по исполнению КПД оценочные. Окончательное утверждение Советом директоров КМГ фактических значений показателей за 2024 год ожидается в июле 2025 года.